



OPR
OSSERVATORIO
PRATICHE DI RESILIENZA



fondazione
cariplo

INCONTRO DI FORMAZIONE PER IL RAFFORZAMENTO DELLE PRATICHE DI RESILIENZA

7 Aprile 2017

PRIMO MODULO FATTIBILITÀ, SINERGIE E STABILITÀ DEI PROGETTI

a cura di Giulia Pesaro e Angela Colucci



Progettare per il rafforzamento della resilienza

Approccio condiviso, cioè l'insieme degli obiettivi entro cui le pratiche trovano posizione e si rafforzano.

Percezione dei cambiamenti e dei bisogni di adattamento attivo, cioè l'insieme delle scelte entro cui le pratiche trovano posizione e si rafforzano.

Cambiamento desiderato e atteso, cioè la costruzione di risposte da parte della comunità locale con l'obiettivo di ridurre la fragilità e l'esposizione a cambiamenti negativi.

Preparazione, cioè la costruzione delle dotazioni di risorse e competenze, che consentiranno al sistema di affrontare meglio, nel tempo, shock repentini o cambiamenti già in atto.

Processo, cioè il percorso di scelte, progetti e interventi che porta da un equilibrio iniziale al nuovo equilibrio. Sia questo determinato da uno shock da affrontare o da una scelta mirata a modificare il rapporto tra comunità e territorio



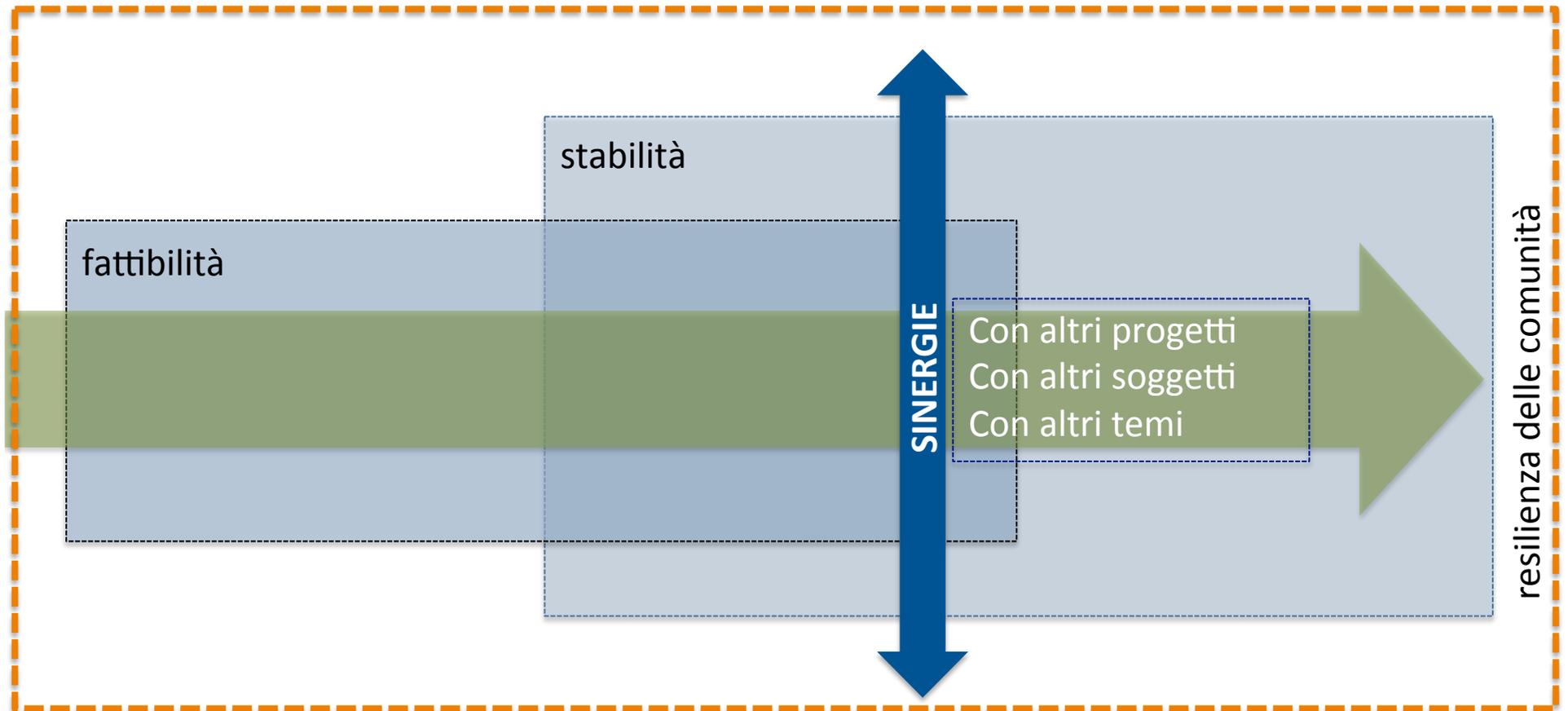
Stiamo progettando bene per il rafforzamento della resilienza se

- ⊙ Abbiamo ben chiaro **l'approccio che orienta la definizione degli obiettivi e delle attività del progetto come risposta ai cambiamenti e come step** del processo stesso di cambiamento
- ⊙ È possibile dire con **chiarezza come il progetto contribuisce al rafforzamento della resilienza** non solo rispetto ai singoli soggetti coinvolti nell'attività ma anche a livello di intero sistema, producendo nuove o rafforzate capacità e competenze (arricchimento)
- ⊙ Il progetto riesce ad **integrare elementi utili per contribuire a indirizzare il cambiamento verso nuovi modelli, stabili**, di protezione, fruizione e cura del territorio e dell'ambiente, di valorizzazione delle risorse migliori, di creazione di nuove o migliori opportunità e risorse
- ⊙ Attraverso la realizzazione e il funzionamento delle attività oggetto del progetto **si riescono a raggiungere e coinvolgere più componenti della società e del territorio** (in modo diretto e indiretto)



Progettazione come processo e percorso

Comunità/contesto locale



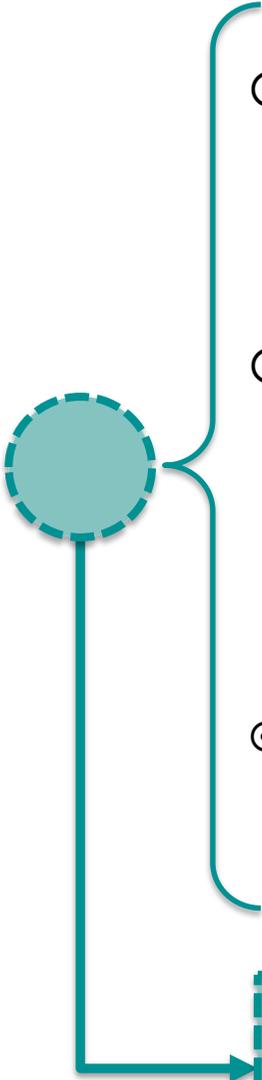
progetto





Individuare le possibili sinergie per rafforzare fattibilità ed efficacia

- ⊙ **MULTIsettore**: ampliare lo sguardo sulla catena di interazioni possibili dal singolo oggetto e tema del progetto alle altre componenti e settori delle attività del territorio - valorizzare i legami con altre attività e settori presenti sul territorio /legami territoriali
- ⊙ **MULTIattore**: considerare con attenzione il sistema dei soggetti coinvolti, a vario titolo, nel progetto in modo
 - diretto – chi fa e chi sono i destinatari)
 - indiretto – chi/cosa trae vantaggio per il solo fatto di essere parte della comunità
- ⊙ **NETWORKING**: rafforzamento possibile dall'appartenere, o dalla possibilità di aderire, a reti e network progettuali o legati allo sviluppo e promozione della resilienza

- 
- A diagrammatic structure on the left side of the slide. It consists of a teal circle with a dashed border at the top, connected by a vertical teal line to a teal arrow pointing to a teal box with a dashed border at the bottom. The list of points is positioned to the right of the top part of this structure.
- ⊙ **MULTIsettore**: ampliare lo sguardo sulla catena di interazioni possibili dal singolo oggetto e tema del progetto alle altre componenti e settori delle attività del territorio - valorizzare i legami con altre attività e settori presenti sul territorio /legami territoriali
 - ⊙ **MULTIattore**: considerare con attenzione il sistema dei soggetti coinvolti, a vario titolo, nel progetto in modo
 - diretto – chi fa e chi sono i destinatari)
 - indiretto – chi/cosa trae vantaggio per il solo fatto di essere parte della comunità
 - ⊙ **NETWORKING**: rafforzamento possibile dall'appartenere, o dalla possibilità di aderire, a reti e network progettuali o legati allo sviluppo e promozione della resilienza

RISORSE E FATTORI CHE MASSIMIZZANO I RISULTATI OTTENIBILI DAL PROGETTO E DAL RELATIVO INVESTIMENTO!!



Rafforzare la fattibilità attraverso effetti di sistema

- ⊙ **MULTIscale - territoriale:**
 - considerare il **progetto nell'insieme delle relazioni con il resto del territorio** e quindi per il ruolo e il senso che può assumere non solo nella sua sfera di azione diretta
 - buona pratica/modello di intervento da adattare sul territorio
 - innovazione da sperimentare e ripetere
 - considerare in che modo **il risultato di adattamento e cambiamento atteso di una porzione di territorio influenza un intero sistema territoriale** (da locale a sovra-locale)
 - considerare **in che modo il progetto "dialoga" con le altre dimensioni territoriali** (appartenenza a reti, collaborazioni possibili, scambi....)
- ⊙ **MULTIrisorse:** considerare l'insieme delle risorse territoriali a disposizione sia nella realizzazione del progetto che per il suo funzionamento nel tempo



Rafforzare la stabilità ottenendo effetti di sistema

◎ **MULTIscale – temporale:**

- tempistiche e fasi di realizzazione del progetto (preparazione)
- tempistiche nel raggiungimento dei risultati diretti attesi dal progetto (funzionamento ed efficacia di breve periodo)
- stabilizzazione del progetto (efficacia di medio/lungo periodo)
- tempistiche di raggiungimento di obiettivi di rafforzamento della resilienza (efficacia di lungo periodo)

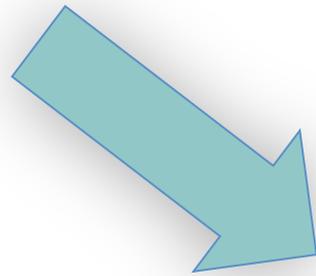


Rafforzare la stabilità ottenendo effetti di sistema

Il cambiamento è un processo di che si sviluppa nel tempo.... Quindi il tempo ci darà un'immagine dell'efficacia complessiva del progetto rispetto al macroobiettivo del rafforzamento della resilienza



Il cambiamento è un processo di che si sviluppa nel tempo.... Quindi il tempo ci darà un'immagine dell'efficacia complessiva del progetto rispetto al macroobiettivo del rafforzamento della resilienza



.... quindi occorre uno sguardo strategico capace di collocare il progetto in un percorso coerente e con obiettivi chiari ed univoci



Stiamo progettando bene per il rafforzamento della resilienza se

Immaginiamo e organizziamo progetti capaci di amplificare gli effetti di rafforzamento della resilienza attraverso la valorizzazione estensiva di sinergie e risultati multisettoriali e multiattore



Stiamo progettando bene per il rafforzamento della resilienza se

Immaginiamo e organizziamo progetti capaci di amplificare gli effetti di rafforzamento della resilienza attraverso la valorizzazione estensiva di sinergie e risultati multisettoriali e multiattore

Per fare questo possiamo immaginare soluzioni innovative capaci di coinvolgere e movimentare diversi piani di attività connessi con il progetto principale



La Startup



Stiamo progettando bene per il rafforzamento della resilienza se

Immaginiamo e organizziamo progetti capaci di stabilizzarsi nel tempo e che quindi continuano a sviluppare il proprio contributo di rafforzamento della resilienza nel lungo periodo.



Stiamo progettando bene per il rafforzamento della resilienza se

Immaginiamo e organizziamo progetti capaci di stabilizzarsi nel tempo e che quindi continuano a sviluppare il proprio contributo di rafforzamento della resilienza nel lungo periodo.

Per fare questo abbiamo bisogno di un modello di funzionamento che possa sostenersi dal punto di vista delle risorse necessarie una volta avviato



da Startup a Modello stabilizzato



Per stabilizzare la startup in modello

Individuare/trovare **le risorse e le soluzioni più adatte** perché si creino **le condizioni per massimizzare la produzione di valori**

- ✓ fabbisogno di risorse, anche ma non solo economiche, per il funzionamento delle attività nel tempo – **condizioni di stabilizzazione organizzativa e gestionale**
- ✓ spazi e possibilità per la realizzazione di attività, coordinate e accessorie, che consentano di ottenere entrate, inizialmente anche piccole ma costanti – **condizioni di stabilizzazione verso l'autonomia economica**
- ✓ caratteristiche, organizzazione e dinamiche di funzionamento per rafforzare il gradimento e il coinvolgimento attivo da parte dei soggetti territoriali – **condizioni di stabilizzazione della domanda per l'attività oggetto del progetto**
- ✓ caratteristiche e modalità per l'adattamento del modello anche in altri contesti – **condizioni di ripetibilità**



Per stabilizzare la startup in modello

Individuare/trovare **relazioni con i nuovi modelli economici e le aspettative di sviluppo delle comunità e dei territori**





Per stabilizzare la startup in modello

Individuare/trovare **relazioni con i nuovi modelli economici e le aspettative di sviluppo delle comunità e dei territori**

- ✓ **Riconoscere nel progetto e mettere bene in evidenza gli elementi che possono essere ricondotti alle stesse caratteristiche di funzionamento dei nuovi approcci economici...** green economy, economia circolare, economia di comunione, economia collaborativa, sharing economy...
- ✓ **Provare a integrare nei progetti elementi che rispondono a obiettivi di diffusione dei nuovi modelli economici,** che possono contribuire a rafforzare l'accoglienza e il gradimento del progetto perché
- ✓ **Mettere in evidenza in che modo il progetto propone un modello di attività che produce un effetto economico importante dal punto di vista della produzione di valori sia diretti economici che pubblici e collettivi,** che rafforzano la resilienza sia interna al progetto (fattibilità e stabilità) che come contributo al cambiamento attivo e sostenibile della comunità



Costruire una “governance” del processo

“Abbiamo fatto molti incontri ma non viene nessuno....”

> Definizione di strumenti di attivazione e di costruzione del processo di governance

Attori e ruoli > mappatura “strategica”

Selezione/individuazione di Strumenti/metodi coerenti rispetto ad attori e a risultato atteso dell’asse di azione

Co-progettazione di
conoscenza

Ruolo attivo di attori/
partecipanti

progettati

Co-progettazione di
soluzioni e azioni



Processo Adattivo (adptive governance)

Incontri, Eventi di attivazione, web site, formazione, co-produzione, focus Group, workshop, comitati ...





Processo Adattivo (adptive governance)

